

病院向け 限界利益システムについて

弊社開発の「限界利益管理システム」は大きく分けて2つの種類があります。

1：簡易型 限界利益管理システム

一つは、「診療科別 限界利益管理システム」として、原価計算を簡易的に行うものです。

傷病名・患者別
限界利益管理システム

①データ登録処理
DPCファイル取込
医療材料実績取込
入院患者数・給食材料費・医薬品値引率登録

②集計処理
限界利益集計処理

③実績出力
医療材料費集計表
限界利益計算総括表
傷病別限界利益表
傷病別限界利益順位表

システム専用
診療科マスタ
マスタ管理
レセプト科区分
診療科区分

← 傷病名・患者別
DPCファイルを元として、データを生成し不足しているデータは、客先システムにてエクセルからデータを作成する。

診療科別 →
DPCファイルを持っていない病院に対しては、客先システムからデータを取得し、作成する

診療科別
限界利益管理システム

①データ登録処理
稼働データ取込
医薬品実績取込
医療材料実績取込
入院患者数・給食材料費登録

②集計処理
限界利益集計処理

③実績出力
医薬品集計表
医療材料費集計表
限界利益計算総括表

システム専用
診療科マスタ
マスタ管理
レセプト科区分
診療科区分

終了

このシステムは、「簡易的」に限界利益を算出するシステムであり、「人件費」や「水光熱」などの経費を考慮せず、算出するシステムです。

総合病院では、例えば「循環器」を例にすれば、大まかな限界利益が分かる場合などに、これを利用します。

出力される帳票は、とてもシンプルなもの、以下のようなものが出力されます。

限界利益計算 総括表

対象期間 2020年 7月 ~ 2020年 12月 対象診療科 1:循環器

年月	売上高(A) 行為点数	変動費(B) 医薬品費	医療材料費	限界利益(A-B)	限界利益率(%)(A-B)/A
7月	0.0				
8月	0.0				
9月	0.0				
10月	0.0				
11月	0.0				
12月	0.0				
合計	0.0				

傷病別 限界利益表

対象期間 2019年 2月 対象診療科 1:循環器

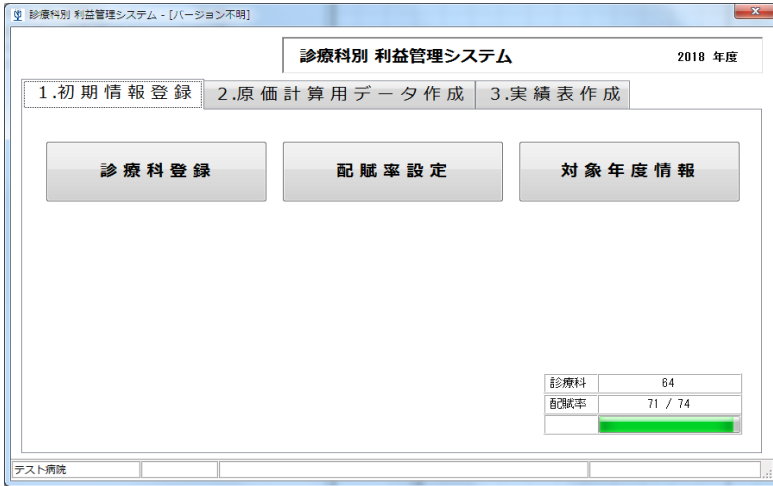
DPC6	傷病名	件数	売上高(A) 行為点数	円換算(円)	構成比(%)	変動費(B) 医薬品 薬料×回数(円)	徳引後金額(円)	医療材料 費集計金額(円)	配賦金額(円)	計(円)	給食材料費(円)	合計(円)	限界利益(円) A - B	限界利益率(%)(A-B)/A
050130	心不全	12	317.4	3,174	100.0	5,170	4,394	150,000	1,672	151,672	767,401	923,467	-920,293	-28,994.7
	合計	12	317.4	3,174		5,170	4,394	150,000	1,672	151,672	767,401	923,467	-920,293	-28,994.7

出力 閉じる

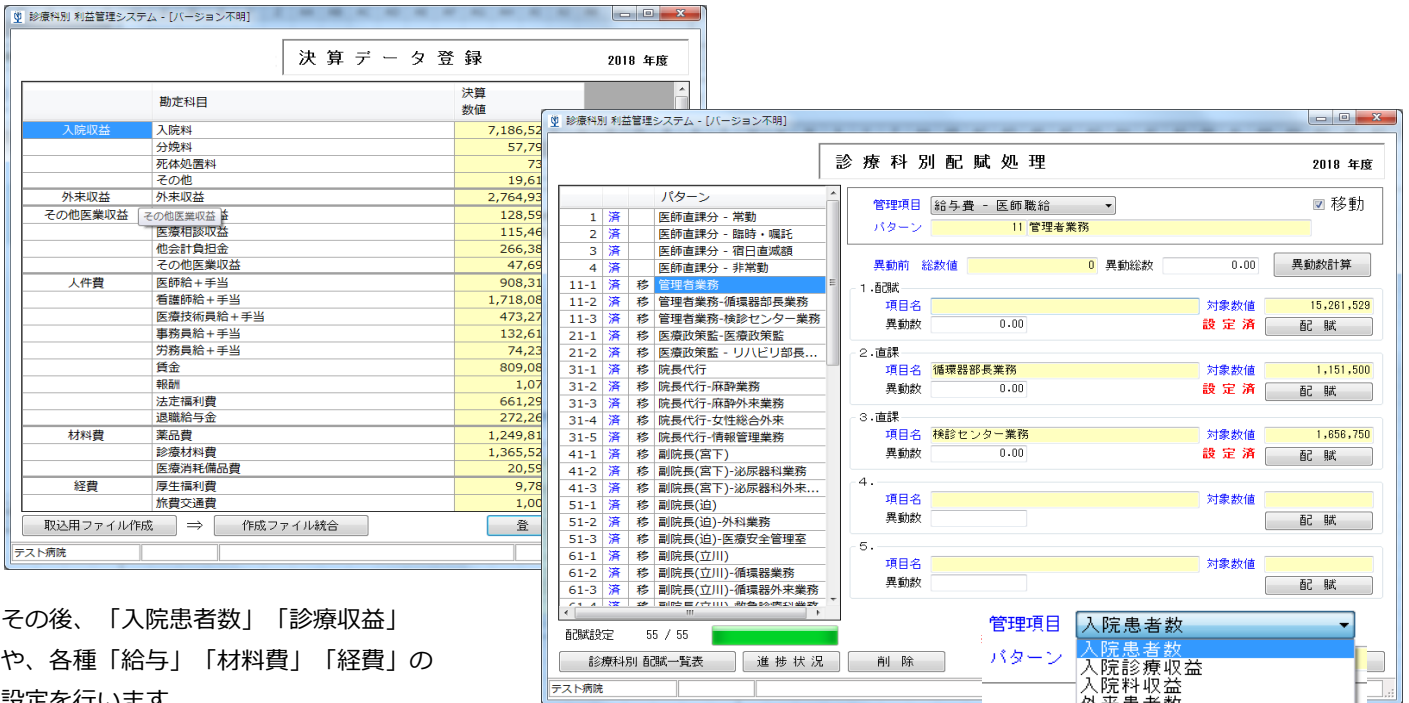
病院向け 限界利益システムについて

2 : 総合限界利益管理システム

その一方で、「人件費」や「水光熱」など、病院全体及び、各診療科を細かく分析したい場合は、以下のシステムを利用します。これを利用することで、「医師」への給与支払の妥当性を数字で表したり、「入院患者数」の増減によって利益倍率の参考、活躍している診療科への評価などが分析できます。



まずは、基本となる決算データを登録し、対比となるベースを作成します。



その後、「入院患者数」「診療収益」や、各種「給与」「材料費」「経費」の設定を行います。

もちろん、病院で一括として管理している費用などは、部屋数や面積、医師数などを利用して、「配賦」という方法で費用を分けます。

そうすることで、元となる決算データとシステム側で算出した金額の対比を行うことができます。

1	A	B	C	D	E	F	G
1	助定科目別配賦基準表						作成: 18/01/01 00:00
2	助定科目	決算数値	配賦項目	配賦数値	算出率	異動率	
3	入院収益	7,186,529	入院診療収益	6,298,695,373			
4	分焼料	57,79	入院診療収益	895,333,093			
5	死体処置料	73					
6	その他	19,61					
7	(合計)	7,264,93		7,198,628,243	66,042,531	0.91%	
8	外未収益	2,764,93	外未収益	2,853,427,208	-88,496,097	-3.20%	
9	その他医療収益	128,59	その他医療収益	0	128,590,620	100.00%	
10	医療相談収益	115,46					
11	他会計負担金	266,38					
12	その他医療収益	47,69					
13	(合計)	47,684,115		0	266,383,000	100.00%	
14	人件費	908,31	管理費	10,338,408,093	288,299,361	2.94%	
15	医師給与+手当	1,718,08	医師給与	1,706,901,409	11,176,672	0.65%	
16	看護師給与+手当	473,27	看護師給与	1,807,961,829	1,334,691,829	75.72%	
17	医療技術員給与+手当	473,27	医療技術員給与	725,596,345	252,323,074	33.46%	
18	事務員給与+手当	132,61	事務員給与	412,936,346	280,324,235	67.94%	
19	労務員給与+手当	74,23	労務員給与	726,275,411	652,041,180	89.63%	
20	賃金	809,08					
21	(合計)	4,115,604,630		5,088,671,756	972,867,127	23.16%	
22	報償	1,07					
23	法定福利費	661,29					
24	退職給付金	272,26					
25	(合計)	661,292,561		1,015,000	660,277,561	100.00%	
26	材料費	1,249,81	薬品費	800,353,849	449,466,000	36.06%	
27	診療材料費	1,365,52	材料費	1,403,743,407	37,217,885	2.73%	
28	医療消耗品費	20,59					
29	厚生福利費	9,78					
30	旅費交通費	1,00					
31	(合計)	1,249,814,691		1,403,743,407	153,928,716	12.31%	

- 管理項目
- 入院患者数
- 入院診療収益
- 入院料収益
- 外未収益
- 外未収益
- その他収益
- 給与 - 医師職給
- 給与 - 医療技術職給
- 給与 - 看護職給
- 給与 - 事務職給
- 給与 - 技能職給
- 給与 - その他職給
- 材料費 - 診療材料費
- 材料費 - 注射費
- 材料費 - 内服・外用薬品費
- 材料費 - 血液
- 材料費 - 造影剤
- 材料費 - 試薬
- 材料費 - R1薬品費
- 材料費 - 医療消耗品費
- 材料費 - その他
- 減価償却費
- 償却費
- 研究費
- 研究費
- 資材費
- 資材費
- 医師数

病院向け 限界利益システムについて

29						91,471,251
30						83,377,879
31						40,608,540
32						38,792,760
33						20,635,382
34						1,253,968,874
						-4,194,182
						-0.33%

また、分析資料として、「診療科別の「原価計算」や、「収益構造」の分析、「人件費」の構成比率
特に、「人件費」については、1人の医師が兼任している業務もあるため、純粋にその「診療科」へ配賦するといったことは、実際にはないと思われ、「配賦」という方法で分析を行います。

診療科別原価計算総括表(2018年度)																			
収益の部					費用の部 (比率は対医療収益)										収支差引額		収支率		
入院	外来	その他	合計	給与費	比率	材料費	比率	経費	比率	減価償却費	比率	研究開発費	比率	資産減耗比	比率	計	比率		
1 内科	49,038,332	95,875,154	59,782,496	204,695,984	149,074,725	72.83%	33,135,008	16.19%	17,268,943	8.44%	32,487,114	15.87%	385,296	0.19%	52,223	0.03%	232,403,309	-27,707,325	-13.50%
2 循環器内科	1,851,721,648	180,077,266	30,431,490	1,842,230,404	616,640,005	33.47%	913,600,568	49.59%	74,742,613	4.06%	111,623,883	6.06%	3,063,858	0.17%	259,473	0.01%	1,719,930,400	122,300,004	6.60%
3 心臓血管外科	0	1,426,714	23,847	1,450,561	4,930,369	339.89%	7,593,595	523.49%	367,885	25.36%	405,746	27.97%	9,555	0.66%	1,367	0.09%	18,308,487	-11,857,926	-817.50%
4 消化器内科	590,070,607	168,922,891	32,344,677	791,338,175	448,190														
5 血液内科	260,061,956	126,977,511	4,117,340	391,156,807	131,935														
6 呼吸器内科	114,682,794	19,688,648	2,653,810	137,025,252	76,806														
7 腎臓内科	424,192,282	182,396,022	17,732,593	574,320,897	371,435														
8 代謝・内分泌科	181,721,112	90,738,985	4,129,961	276,590,058	177,414														
9 外科	611,926,501	174,629,745	36,140,336	822,696,582	533,011														

収益構造分析表

2019年度	985	人	244
1日平均患者数	3,096.9	人	
1人1日当平均入院診療収益	5,572	円	
1日当入院診療収益	17,256,839	円	
1人1日当平均入院料収益	736	円	
1日当入院料収益	2,485,570	円	
1人1日当平均入院収益	6,368	円	
1日当入院収益	19,722,269	円	
1日平均患者数	557.2	人	832.5
1人1日当平均外来収益	14,031	円	
1日当外来収益	7,817,803	円	11,634,374

入院	7,189,628,243	円	88.4%	医師数/月	91.4	人
外来	2,659,427,208	円	27.1%	医師稼働率/月		円
その他	470,601,783	円	4.5%	人件費比率	57.0%	
年度計	10,322,657,234	円	100.0%	材料費比率	25.0%	
給与費	6,002,515,693	円	58.7%	経費比率	6.7%	
材料費	2,631,101,357	円	25.7%	(対医療収益)		
経費	701,581,753	円	6.8%	給与費内訳：構成比		
固定費	659,425,896	円	6.4%	平成23年度(円)		
				医師技術者給	1,386,401,405	27.6%
				平成23年度(円)	725,336,745	14.3%

No.	診療科	医師職給		医療技術職給		看護職給		事務職給		技能職給		その他	合計	給与率	構成比
		給与率	構成比	給与率	構成比	給与率	構成比	給与率	構成比	給与率	構成比				
1	内科	19,250,445	12.91%	24,983,797	16.76%	59,349,025	39.81%	14,316,552	9.60%	10,235,117	6.91%	20,879,789	14.01%	149,074,725	100.00%
2	循環器内科	134,926,540	21.88%	124,179,880	20.14%	150,188,658	24.36%	38,290,212	6.21%	85,421,890	13.85%	83,632,825	13.96%	616,640,005	100.00%
3	心臓血管外科	2,874,109	58.29%	393,184	7.97%	468,118	9.49%	263,714	5.35%	211,762	4.30%	719,482	14.59%	4,930,369	100.00%
4	消化器内科	110,106,611	24.57%	51,397,859	11.46%	134,310,575	29.97%	29,902,521	6.67%	58,794,429	13.12%	63,718,014	14.22%	448,190,005	100.00%
5	血液内科	21,685,536	16.44%	20,473,035	15.52%	41,823,981	31.70%	8,529,018	6.46%	19,940,598	15.11%	19,483,322	14.77%	131,935,450	100.00%
6	呼吸器内科	15,195,541	19.78%	10,838,765	14.11%	22,096,361	28.77%	5,102,310	6.64%	12,701,004	16.54%	10,872,427	14.16%	76,806,408	100.00%
7	腎臓内科	87,969,004	23.68%	69,078,700	18.60%	68,637,488	18.48%	30,276,280	8.15%	60,760,839	16.36%	54,713,268	14.73%	371,435,579	100.00%
8	代謝・内分泌科	46,661,262	26.30%	32,679,647	18.42%	40,014,689	22.56%	11,204,226	6.32%	21,382,870	12.05%	25,491,682	14.36%	177,414,356	100.00%
9	外科	183,780,064	34.48%	43,032,457	8.07%	140,963,384	26.44%	32,045,429	6.01%	53,619,494	10.06%	79,580,961	14.93%	533,011,789	100.00%
10	整形外科	145,680,502	20.50%	66,167,024	9.31%	237,440,475	33.42%	43,039,909	6.06%	109,144,156	15.36%	109,062,576	15.35%	710,534,642	100.00%
11	麻酔科	14,676,488	36.64%	8,600,685	21.47%	2,719,115	6.79%	4,379,456	10.93%	3,464,978	8.65%	6,216,237	15.52%	40,056,959	100.00%

2018年度	診療科別職種別	給与費構成比 (法定福利費・退職給与金を除く)	961,829	35.7%
	人件費		936,848	8.2%
			275,431	14.3%
			371,756	100.0%

- 【限界利益率】 75.0%
- 【安全余裕率】 3.8%
- 【目標1日平均患者数：入院】 3118
- 【目標1日平均患者数増加：入院】 839
- 【目標1日平均患者数：外来】 21
- 【目標1日平均患者数増加：外来】 6
- 【目標入院収益率】 76.41%